



**REPÉRER & ANALYSER**  
des projets d'innovation sociale,  
des secteurs à fort potentiel,  
des besoins émergents  
en France et en Europe.



**INFORMER & OUTILLER**  
par l'animation de sites internet,  
l'organisation d'événements,  
la production de guides, fiches  
pratiques, études de cas, etc.



**FORMER**  
via des sessions de formation,  
de l'échange de pratiques,  
des webinaires, du transfert  
de savoir-faire.



**ANIMER**  
des dispositifs et des réseaux  
accompagnant l'émergence et  
le développement des structures  
d'utilité sociale.



**ACCOMPAGNER**  
les structures à vocation  
nationale, expérimenter  
des réponses aux besoins  
d'accompagnement  
non couverts.

## L'AVISE, AGENCE D'INGÉNIERIE POUR ENTREPRENDRE AUTREMENT

### Une ambition forte pour l'ESS

Depuis 2002, l'Avisé contribue à la performance globale de l'Économie sociale et solidaire (ESS) et à son impact sur l'emploi.

### Une mission d'intérêt général

Sa mission est de favoriser l'émergence, la consolidation et le changement d'échelle des structures d'utilité sociale, créatrices d'activités innovantes et d'emplois de qualité.

### Une démarche partenariale

L'Avisé agit avec toutes les parties prenantes engagées dans l'ESS et participe à la mise en œuvre de politiques publiques et de programmes d'action dédiés.

### Un collectif d'acteurs engagés

L'association a pour membres la Caisse des Dépôts et une vingtaine d'acteurs de l'ESS. L'équipe salariée comprend une trentaine de professionnels, experts de l'ESS qui allient des compétences en pilotage de projets, ingénierie de l'accompagnement et conception d'outils.

[www.avise.org](http://www.avise.org)  
Le portail du  
développement de l'ESS

Actualités, conseils, ressources,  
initiatives inspirantes, annuaire  
des acteurs et des dispositifs  
de l'accompagnement  
et du financement... pour  
accompagner les créateurs  
et les dirigeants de l'Économie  
sociale et solidaire (ESS).

« L'ESS et l'innovation sociale  
ont le vent en poupe. Tant mieux.  
Mais être dans l'air du temps,  
ne suffira pas pour permettre  
un changement d'échelle,  
nécessaire à l'économie du  
nouveau monde. Plus que jamais  
nous avons besoin d'ingénierie,  
de ressources et d'outils,  
d'alliances, de mesure d'impact...  
C'est la mission de l'Avisé.  
Elle est indispensable. »

Hugues Sibille, président de l'Avisé

## Ils soutiennent l'Avisé

### FONDS SOCIAL EUROPÉEN

ÉTAT :  
DÉLÉGATION GÉNÉRALE À  
L'EMPLOI ET À LA FORMATION  
PROFESSIONNELLE (DGEFP) /  
DIRECTION GÉNÉRALE DE  
LA COHÉSION SOCIALE (DGCS) /  
COMMISSARIAT GÉNÉRAL À  
L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES  
(CGET) / DIRECTION DE LA  
JEUNESSE, DE L'ÉDUCATION  
POPULAIRE ET DE LA VIE  
ASSOCIATIVE (DJEPVA)

### CAISSE DES DÉPÔTS

AG2R LA MONDIALE /  
ASSOCIATION DES RÉGIONS  
DE FRANCE (ARF) /  
BPIFRANCE / CHORUM /  
CONFÉDÉRATION  
GÉNÉRALE DES SCOP /  
CONSEIL NATIONAL DES  
CHAMBRES RÉGIONALES  
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE  
(CNCRES) / COOPÉRER POUR  
ENTREPRENDRE / COORACE /  
CRÉDIT COOPÉRATIF /  
FÉDÉRATION DES  
ENTREPRISES D'INSERTION /  
FÉDÉRATION NATIONALE

DE LA MUTUALITÉ  
FRANÇAISE (FNMF) /  
FONDATION CRÉDIT  
COOPÉRATIF /  
FONDATION GROUPE UP /  
FONDATION MACIF /  
FRANCE ACTIVE /  
GROUPE BPCE /  
GROUPE UP / INSTITUT  
DE DÉVELOPPEMENT  
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE  
(IDES) / LA FONDA /  
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF /  
MACIF / MAIF / MGEN /  
RÉSEAU ENTREPRENDRE®

## Ils sont membres de l'Avisé



# L'AVISE ACCOMPAGNE LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



Conception graphique : Les Colligraphes (Anne-Laure Servin et Élodie Cavell)

# L'AVISE EN ACTIONS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ESS

Engagée pour le développement de l'Économie sociale et solidaire (ESS) au niveau national, l'Avise anime des programmes d'action couvrant toutes les étapes de la vie d'une structure, de l'émergence à la maximisation de son impact social. Cette approche structurée lui permet d'adapter en continu ses actions aux besoins des dirigeants et des territoires.

**350 000 jeunes**  
visiteurs du média **say-yess.com**\*

Animation de **Jeun'ESS**, programme public-privé de sensibilisation des jeunes à l'ESS

**4 000 jeunes**  
au Forum emploi **Jeun'ESS** au CIDJ à Paris en juin 2014

**3 500 visiteurs**  
sur le stand de **l'entrepreneuriat social** au Salon des entrepreneurs de Paris 2015

**SUSCITER DES VOCATIONS DANS L'ESS**



**FAVORISER L'ÉMERGENCE**



**53 entreprises sociales**  
et 130 emplois créés par les Fabriques à initiatives, depuis 2010

Animation du réseau des **Fabriques à initiatives**, dispositif d'émergence d'entreprises sociales

Animation de la **communauté des dispositifs d'émergence** d'entreprises sociales, avec le Mouves

**8 000 consultations**  
du dossier sur une filière à fort potentiel « L'économie circulaire », sur **avise.org**\*

**41 800 consultations**  
des **dispositifs et politiques en région** favorisant la création, sur **avise.org**\*

**OUTILLER LA CRÉATION**



**400 professionnels**  
sensibilisés et formés pour faciliter la création de projets **d'innovation sociale**, depuis 2014

**27 200 consultations**  
de la rubrique « Créer » sur **avise.org**\*

**11 800 consultations**  
du dossier « **Financements européens 2014-2020** » sur **avise.org**\*

**2 150 personnes**  
ont téléchargé les fiches pratiques « Construire son projet »\*

**ACCOMPAGNER LA CONSOLIDATION**



Animation du **DLA\*\***, dispositif public d'appui au développement de l'emploi des structures d'utilité sociale

**49 000 associations**  
et autres structures de l'ESS accompagnées par le DLA et 620 000 emplois consolidés, depuis 2003

Animation d'un programme dédié au développement des **achats socialement responsables**

**4 430 lecteurs**  
du guide « Intégration des clauses sociales par les conseils régionaux » sur **socialement-responsable.org**\*

**STIMULER LE CHANGEMENT D'ÉCHELLE**



**1 500 personnes**  
ont lu le guide « **Stratégies pour changer d'échelle** »\*

Animation de **P'INS**, programme d'accompagnement à la duplication, en partenariat avec la Fondation Macif

Animation d'un **pôle d'expertises partagées** dédié à l'évaluation d'impact social

**6 580 consultations**  
de la rubrique « **Impact social** » sur **avise.org**\*

**D'IMPACT SOCIAL ET D'EMPLOIS CRÉÉS SUR LES TERRITOIRES**

\* Du 01/12/2014 au 01/12/2015  
\*\* Dispositif local d'accompagnement