



Agence d'ingénierie  
et de services pour  
entreprendre autrement

Présentation des projets soutenus (convention initiale) dans le cadre de  
l'appel à projets FSE 2014-2016 :

**Soutenir les travaux des Centres de ressources  
du Dispositif local d'accompagnement**



## RÉFÉRENTIEL D'INTERVENTION COMMUN

Le DLA est un dispositif public qui permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale de bénéficier d'accompagnements sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois.

Les Centres de ressources sectoriels sont chargés d'accompagner la montée en professionnalisme et en autonomie des acteurs intervenant à différents niveaux du dispositif (DLA, DLA régionaux, fédérations, réseaux, acteurs associatifs, .etc.).



Les structures porteuses de CR DLA mettent en œuvre des actions répondants aux axes et objectifs ci-dessous :

### **Axe 1 : Mobiliser les têtes de réseau et acteurs du mouvement associatif au profit du dispositif DLA**

- Sensibiliser et informer les mouvements associatifs par secteur d'activité de l'action du dispositif.
- Mettre en lien les DLA départementaux et régionaux avec les lieux ressources et organismes paritaires susceptibles de les appuyer dans leurs missions.

### **Axe 2 : Réaliser de la veille, de la capitalisation et repérer les innovations**

- Concevoir et réaliser les enquêtes, études, expérimentations et observations nécessaires sur les secteurs concernés (priorité emploi).

### **Axe 3 : Apporter un appui-conseil et des ressources aux DLA départementaux et DLA régionaux**

- Apporter une expertise en réponse aux problématiques sectorielles et thématiques rencontrées par les DLA.
- Développer des outils, méthodes et expertises pour l'accompagnement de l'emploi.
- Mettre en place des actions de professionnalisation.

### **Axe 4 : Contribuer à la coordination, l'évaluation et la valorisation du dispositif**

- Contribuer aux bilans, évaluations et mesures d'impact sectoriels du dispositif.

Les structures porteuses du projet de CR DLA disposent au minimum d'un financement dédié à travers des conventions avec la Caisse des dépôts et la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle.



**Montant FSE et taux d'intervention maximum**

533 619,49 €  
44,90 %

**Coût total prévisionnel**  
1 188 569,75 €

**Durée du projet**  
36 mois

**Autre cofinancier**  
Ministère de la Culture

## Objectifs et déclinaison des axes d'intervention

Le projet de CR DLA Culture vise à apporter un soutien à la création, au développement et à la consolidation de l'emploi, ainsi qu'à l'amélioration de leur qualité, notamment à travers :

- La **mobilisation des têtes de réseau et les acteurs du mouvement associatif culturel** autour du dispositif DLA : réunions thématiques, mise en réseau, soutien aux fédérations pour améliorer leur connaissance du secteur.
- Une **assistance quotidienne en direction des chargés de mission DLA** : relecture et assistance aux diagnostics, mise en lien avec des prestataires spécialisés, apport d'informations sur le secteur (fiches-répères sur un secteur, outils méthodologiques, enquêtes, guide).
- La **production d'analyses** (Accompagnements de compagnies de spectacle vivant et DLA, Quelles complémentarités entre l'accompagnement proposé par les Agences régionales de la culture et le DLA ? Modèles économiques sectoriels, etc.).
- Des **fiches expériences d'accompagnements collectifs, analyse de pratiques, les dynamiques de coopération européenne**, etc.
- La **production d'outils** (Établir la situation économique de l'association culturelle, les différentes dimensions des GE dans le secteur culturel, outil d'auto-diagnostic financier, etc.).
- Le **suivi et la capitalisation de l'ensemble des accompagnements**, la production de bilans.
- Une **fonction de relai de l'action publique** auprès des acteurs comme les « emplois d'avenir » pour le secteur culturel.
- Des **études statistiques** sur l'économie et l'emploi du secteur.



**Montant FSE  
et taux  
d'intervention  
maximum**  
489 980,74 €  
55,30 %

**Coût total  
prévisionnel**  
885 980,74 €

**Durée du  
projet**  
36 mois

### Objectifs et déclinaison des axes d'intervention

Face à une évolution croissante des enjeux en environnement et des réponses à apporter, les objectifs du CRDLA Environnement (CRDLA E) sont de répondre aux besoins d'appui par le DLA des structures et employeurs du secteur de l'environnement liés :

- à la **professionnalisation et la structuration du secteur**, qui reste encore jeune. Cela passe en particulier par la mise en place d'outils de gestion des ressources humaines, une meilleure maîtrise de la fonction employeur, la gestion et l'animation, en partenariat avec l'APECITA, d'un site internet bourse d'emploi en environnement reconnu par les acteurs du secteur ([www.reseau-tee.net](http://www.reseau-tee.net)). Le CRDLA E est chef de file du DLA sur la problématique RH/Fonction employeur (en co-pilotage avec l'Avise).
- au **renforcement du modèle économique des associations d'environnement** au service de leur projet associatif pour faire face aux évolutions inhérentes au secteur (profonds changements des modalités de financement des associations par les pouvoirs publics, nécessaire élargissement des partenariats). Cela implique une montée en compétences sur l'analyse financière des activités des associations d'environnement mais plus fondamentalement sur leurs modèles économiques.
- à **une meilleure connaissance du secteur** : le secteur de l'environnement concerne des activités diverses avec des associations dont l'objet exclusif est l'environnement et d'autres pour lesquelles l'environnement est combiné à d'autres secteurs d'activité (insertion, éducation, développement local, agriculture). Elles rencontrent des contraintes ou des besoins spécifiques liés au secteur.

Le CRDLA E œuvre donc à apporter par des analyses, outils, méthodes, des réponses aux besoins des chargé-e-s de mission DLA pour leur mission d'accompagnement qu'ils ont soulevés ou que le CRDLA E a pu identifier, ainsi qu'à développer des projets innovants qui répondent aux enjeux.



**FRANCE ACTIVE**  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



**Montant FSE  
et taux  
d'intervention  
maximum**  
570 337,73 €  
41,32 %

**Coût total  
prévisionnel**  
1 380 337,73 €

**Durée du  
projet**  
36 mois

**Autre  
Cofinanceur**  
DGCS

## Objectifs et déclinaison des axes d'intervention

Le CR DLA Financement agit de manière transversale pour apporter aux DLA des informations sur les mutations économiques et financières, intégrer la question économique et financière dans la chaîne de l'accompagnement, et favoriser le lien entre les différents acteurs (DLA, banques, fonds territoriaux France Active, mécènes.). Pour 2014-2016, les actions prévues sont notamment :

- La mobilisation des DLA sur les outils d'autodiagnostic (appui à l'organisation de démarche régionale) ;
- Des études, guides ou supports sur : la coopération (mutualisation, regroupement , PTCE, etc.), la mesure d'impact, les relations association/entreprise, etc.
- Des études régionales sur les besoins de financement afin de prendre en compte les besoins financiers des structures d'utilité sociale dans les diagnostics des DLA, de valoriser le dispositif auprès des partenaires financiers, d'évaluer l'évolution de la situation économique et financière des structures pour mieux les accompagner.
- La formation des DLA : reconduite des formations sur l'analyse financière et la fiscalité, évolution de la formation sur les associations en difficulté en intégrant bien le rôle du DLA sur cette phase, réflexion sur l'évolution de la formation pour toucher tous les DLA et intervenir sur de nouveaux modules.
- La diffusion des démarches d'accompagnement en lien avec les outils d'autodiagnostic et les autres outils développés par le CR DLA Financement.
- Le développement de l'axe de professionnalisation des DLA : temps d'appropriation des études réalisées par le CR DLA Financement avec des DLA, mais aussi d'autres acteurs de l'accompagnement (fédérations, réseaux, fonds territoriaux), évolution des formations , appui aux DLA Régionaux sur le diagnostic régional...
- La refonte du portail Internet Solfia (outils d'accompagnement à la recherche de financements).

# CR DLA INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



**Montant FSE  
et taux  
d'intervention  
maximum**  
406 792,06 €  
52,71 %

**Coût total  
prévisionnel**  
771 729,19 €

**Durée du  
projet**  
36 mois

Le centre de ressources DLA Insertion par l'activité économique est porté par l'Avise.

**> Retrouvez la fiche de présentation du projet**

# Des acteurs s'engagent pour l'emploi et l'innovation sociale

GRUPE



FONDATION

